

Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования
спортивная школа городского округа Долгопрудный
(Спортивная школа г.о. Долгопрудный)

Принято
на педагогическом совете

Протокол № 5

от 20 мая 2025 г.

Утверждаю
Директор Спортивной школы
г.о. Долгопрудный



А.И. Цепляев

Программа развития
муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования
спортивной школы городского округа Долгопрудный
на 2025-2029 годы

1. ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

1.	Наименование программы	Программа развития муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования спортивной школы городского округа Долгопрудный на 2025-2029 годы
2	Основания для разработки Программы развития	<ul style="list-style-type: none">• Конвенция о правах ребенка• Конституция Российской Федерации• Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»• Федеральный закон от 4 декабря 2007 г. №329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации»• Приказ Министерства Просвещения Российской Федерации от 27 июля 2022 г. №629 «Об утверждении порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам»• Федеральные стандарты спортивной подготовки по видам спорта• Постановление Главного государственного санитарного врача Российской Федерации от от 28 сентября 2020 года N 28 «Об утверждении санитарных правил СП 2.4.3648-20 "Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи»
3.	Сроки реализации Программы	2025 – 2029 г.
4.	Цель Программы	Развитие спортивной школы, как элемента городской системы дополнительного образования детей. Создание условий, необходимых для физического развития и воспитания детей в г.о. Долгопрудный; развитие массовости физической культуры и спорта, согласно потребностям, склонностям, интересам, способностям

		<p>учащихся, социального заказа родителей; формированию у детей культуры здорового образа жизни, духовно-нравственных качеств, мотивации к достижению высоких спортивных результатов, профессиональная ориентация подростков в соответствии с современными потребностями общества и цифрового развития экономики.</p>
5.	Задачи Программы	<ul style="list-style-type: none"> • Обновление нормативно-правовой базы Спортивной школы г.о. Долгопрудный. • Повышение профессиональной квалификации и компетенций работников. • Обновление и разработка программно-методического обеспечения учебно-тренировочного и воспитательного процесса. • Обеспечение необходимых условий для личностного развития, укрепления здоровья, профессионального самоопределения детей от 6 до 18 лет. • Развитие ресурсного (материально-технического, кадрового, научно-методического) обеспечения учебно-воспитательного процесса. • Создание современной инфраструктуры для занятий физической культурой и спортом. • Повышение спортивных результатов обучающихся Спортивной школы г.о. Долгопрудный. • Повышение информационной открытости спортивной школы. • Расширение социального сотрудничества с образовательными учреждениями и учреждениями физической культуры и спорта.
6.	Ожидаемые конечные результаты Программы	<ul style="list-style-type: none"> • Достижение стабильного уровня качества образования;

		<ul style="list-style-type: none"> • Повышение кадровой подготовки профессиональных компетенций педагогов; • Развитие персонифицированного финансирования и программ спортивной подготовки; • Обновление инфраструктуры школы. • Обновление нормативно-правовой базы Спортивной школы г.о. Долгопрудный. • Создание информационной образовательной среды. • Высокие спортивные достижения. • Профориентация обучающихся. • Увеличение количества договоров о социальном сотрудничестве.
7.	Разработчики Программы	<ul style="list-style-type: none"> • Директор Спортивной школы г.о. Долгопрудный Цепляев Алексей Николаевич; • Заместитель директора по СМР Коркина Надежда Александровна; • Заместитель директора по УВР Сидорова Лидия Георгиевна; • Педагогический коллектив Спортивной школы г.о. Долгопрудный.
8	Контроль выполнения программы	<p>Контроль работы по реализации Программы развития осуществляют:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Администрация школы; - Педагогический совет. <p>Программа является документом, открытым для внесения изменений и дополнений. Корректировка программы осуществляется по мере необходимости, в соответствии с результатами анализа ее выполнения, на основе решений Педагогического совета.</p>

2. ИНФОРМАЦИОННАЯ СПРАВКА О СПОРТИВНОЙ ШКОЛЕ

г.о. ДОЛГОПРУДНЫЙ

Полное наименование Образовательной организации: муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования спортивная школа городского округа Долгопрудный.

Сокращенное наименование Образовательной организации: Спортивная школа г.о. Долгопрудный.

Учредителем и собственником имущества Образовательной организации является муниципальное образование городской округ Долгопрудный Московской области» в лице администрации городского округа Долгопрудный.

Функции и полномочия Учредителя осуществляет администрация городского округа Долгопрудный. Отдельные функции и полномочия Учредителя могут быть переданы отраслевому (функциональному) органу на основании постановления администрации городского округа Долгопрудный.

Место нахождения Образовательной организации: 141700, Российская Федерация, Московская область, г. Долгопрудный, ул. Институтский переулок, д. 1.

График и режим работы Образовательной организации: понедельник-суббота с 09.00 до 21.00, воскресенье — выходной

Адрес сайта Образовательной организации: <https://dolgosport.ru/>

Документы, регламентирующие деятельность образовательного учреждения:

Лицензия на осуществление образовательной деятельности регистрационный № 73213 выдана 13 мая 2015 года Министерством образования Московской области.

Устав образовательной организации (новая редакция), утвержденный Постановлением администрации городского округа Долгопрудный №57-ПА от 15.02.2023 года, изменения в устав образовательной организации, утвержденные Постановлением администрации городского округа Долгопрудный №168-ПА от 01.04.2024г.

Организация образовательного процесса

Спортивная школа г.о. Долгопрудный осуществляет образовательную деятельность и реализует дополнительные образовательные программы спортивной подготовки по видам спорта:

- бокс – 60 чел.
- гандбол - 76 чел.

- плавание - 133 чел.
- регби - 235 чел.
- фехтование -23 чел.
- художественная гимнастика – 26 чел.
- шахматы - 48 чел.

Также Спортивная школа реализует дополнительные общеразвивающие программы физкультурно-спортивной направленности по следующим направлениям:

- баскетбол -137 чел.
- бокс – 71 чел.
- волейбол – 95 чел.
- гандбол – 80 чел.
- лыжные гонки – 88 чел.
- плавание – 31 чел.
- регби – 61 чел.
- футбол - 97 чел.
- художественная гимнастика - 111 чел.
- шахматы – 122 чел.

Всего в 2024-2025 учебном году в спортивной школе обучалось 1494 человека. По индивидуальным сертификатам системы персонифицированного финансирования дополнительного образования детей (ПФДО) обучение в спортшколе за период учебного года прошли 180 обучающихся.

Спортивная школа организует работу с учащимися в течение всего календарного года. Прием обучающихся начинается с достижения ими возраста 6 лет при отсутствии противопоказаний по состоянию здоровья, так же Спортивная школа может осуществлять набор обучающихся раннего возраста (3-6 лет) в группы общей физической подготовки с элементами по избранному виду спорта по договорам об образовании на платной основе, при соблюдении санитарно-эпидемиологических норм, организационно-методических и медицинских требований, рекомендованных дополнительной образовательной программой в данном возрастном диапазоне. Занятия по дополнительным общеразвивающим программам проводятся в соответствии с годовым учебным планом-графиком, рассчитанным на 36 и 46 недель. План-график учебно-тренировочных занятий по дополнительным образовательным программам спортивной подготовки по видам

спорта рассчитан на 52 недели. Организация образовательного процесса регламентируется Федеральными стандартами спортивной подготовки (ФССП), расписанием занятий, с учетом возрастных особенностей детей и установленных санитарно-гигиеническими нормами. Учебный процесс в Спортивной школе г.о. Долгопрудный организован в течение всего дня.

Основными формами учебно-тренировочной работы являются: групповые занятия; участие в соревнованиях различного масштаба; теоретические занятия (в форме бесед, просмотра видеозаписей соревнований); занятия в условиях спортивно-оздоровительного лагеря, учебно-тренировочного сбора; тестирование и медицинский контроль. Спортсмены старших возрастных групп участвуют в судействе соревнований.

Кроме того, в Спортивной школе г.о. Долгопрудный организованы дополнительные платные образовательные услуги, работающие по отдельным программам и расписанию.

Кадровые ресурсы

В 2024-2025 учебном году в организации и обеспечении учебно-тренировочного процесса в спортивной школе было задействовано 36 тренеров-преподавателей, осуществляющих работу по программам персонифицированного финансирования дополнительного образования и по программам спортивной подготовки, из них:

- штатных сотрудников - 18 человек;
- сотрудников, работающих на условиях внешнего совместительства – 18 человек.

Педагогический состав и администрация Спортивной школы постоянно повышают свой профессиональный уровень. В течение отчетного периода на высшую квалификационную категорию были аттестованы 11 тренеров-преподавателей, 2 инструктора-методиста и 1 педагог-организатор, на первую квалификационную категорию аттестованы 3 тренера-преподавателя.

Материально-техническая оснащенность

Спортивная школа имеет спортивный зал 18х36м, тренерскую и инвентарную комнаты, четыре раздевалки, 3 кабинета, 2 санузла и 2 душевые кабины. Выписка из ЕГРН от 28.02.2020 № 50-0-1-278/4006/2020-1683 о государственной регистрации права оперативного управления **на здание**, регистрационный № 50-50-42/005/2008-102 от 30.01.2008, назначение: нежилое, 1-

этажное, общая площадь 861,9 кв. м, кадастровый № 50:42:0010231:63 (Московская область, г. Долгопрудный, пер. Институтский, д.1).

В июле 2013 г. постановлением Администрации города Долгопрудного от 08.07.2013 г. № 528-ПА в оперативное управление ДЮСШ г. Долгопрудного переданы нежилые помещения по адресу ул. Молодежная, д. 16 для организации работы отделения бокса.

В январе 2015 г. постановлением Администрации города Долгопрудного от 01.07.2014 г. № 121-ПГ муниципальное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования детей детско-юношеская спортивная школа г. Долгопрудного реорганизовано в форме присоединения к нему муниципального бюджетного образовательного учреждения дополнительного образования детей детско-юношеской спортивной школы по регби «Долгопрудненские соколы» г. Долгопрудного. Открыто отделение регби.

В сентябре 2015 г. – открыто отделение фехтования.

В мае 2017 г. постановлением Администрации города Долгопрудного от 18.05.2017 г. № 309-ПА в оперативное управление Спортивной школы г.о. Долгопрудный переданы нежилые помещения по адресу ул. Дирижабельная, д. 28 для организации работы отделения шахмат.

Занятия по плаванию, фехтованию и регби, проводятся на базе АУ «ФСК - «Салют» по договору о социальном партнерстве.

Для осуществления учебно-тренировочного процесса по системе ПФДО спортивная школа использует сетевую форму реализации образовательных программ, в которой задействованы общеобразовательные учреждения города.

В Спортивной школе имеется необходимый спортивный инвентарь для всех видов спорта, культивируемых в спортивной школе.

Школа имеет свой сайт, электронную почту, подключение к сети Интернет.

Результативность

Основными показателями результата работы на этапе спортивной подготовки и в спортивно-оздоровительных группах является сохранность контингента обучающихся и выполнение промежуточной аттестации.

Уровень сохранности контингента

Сохранность контингента	2022-2023 учебный год	2023-2024 учебный год	2024-2025 учебный год
% от общего количества обучающихся	88,9%	94,2%	94,3%

Не менее важным показателем качества работы, является включение в состав спортивных сборных команд Российской Федерации воспитанников Спортивной школы г.о. Долгопрудный.

На данный момент в спортивные сборные команды Российской Федерации входят 12 спортсменов Спортивной школы г.о. Долгопрудный. Спортивный разряд «Кандидат в мастера спорта» имеют 29 спортсменов, спортивное звание «Мастер спорта» присвоено 7 спортсменам Спортивной школы г.о. Долгопрудный

Управление образовательной организацией

Управление Спортивной школой г.о. Долгопрудный осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации, Московской области, нормативными правовыми актами Московской области, муниципальными нормативными правовыми актами городского округа Долгопрудный Уставом Образовательного учреждения и строится на принципах единоначалия и коллегиальности.

Единоличным исполнительным органом Образовательного учреждения является Директор, который осуществляет текущее руководство деятельностью Образовательной организации.

Коллегиальные органы управления: Педагогический совет, Методический совет, Общее собрание работников Образовательного учреждения.

3. ПРОБЛЕМНЫЙ АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДЮСШ г. ДОЛГОПРУДНЫЙ

В результате проведенного анализа работы, в котором приняли участие тренеры и администрация спортивной школы, был выявлен ряд ключевых проблем, для решения, которых и была разработана настоящая Программа.

№	Проблема	Причина возникновения
1.	Нормативно - правовое обеспечение	<ul style="list-style-type: none">• отсутствие юридической поддержки
2.	Программно-методическое обеспечение	<ul style="list-style-type: none">• отсутствие подготовки и обучения методических работников физкультурно-спортивной направленности;• недостаточно профильных курсов повышения квалификации в области физической культуры и спорта

3.	Инновационная деятельность	<ul style="list-style-type: none"> • недостаточная подготовленность к использованию цифровых ресурсов
4.	Материально-техническое обеспечение	<ul style="list-style-type: none"> • недостаточная обеспеченность местами проведения занятий (спортивными залами).
5.	Воспитательная работа	<ul style="list-style-type: none"> • негативное влияние соцсетей; • неблагополучные семьи и социальная среда.
6.	Работа с детьми с ОВЗ	<ul style="list-style-type: none"> • отсутствие адаптированных программ по работе с детьми с ОВЗ; • отсутствие групп детей с ОВЗ.

4. КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ

В современных реалиях, сфера дополнительного образования детей и подростков, является одним из наиболее активно развивающихся сегментов рынка образовательных услуг.

Спортивные школы, являются важнейшим звеном системы дополнительного образования физкультурно-спортивной направленности.

Сегодня воспитанники Спортивной школы являются не только спортивным резервом для спортивных сборных команд, но и базой развития массового спорта, формирования здорового образа жизни и разностороннего развития личности детей и подростков, а также способствуют профессиональной ориентации молодого поколения.

Программа развития Спортивной школы г.о. Долгопрудный направлена на качественное преобразование системы работы спортшколы путем реализации внутреннего потенциала ее резервов, эффективного использования ресурсов городского округа Долгопрудный и экономического развития школы.

Срок реализации программы 2025 - 2029 гг.:

1 этап - подготовительный (июль 2025 – август 2026г.)

Работа по подготовке кадровых, нормативно-правовых, материально-технических, финансовых ресурсов и обеспечение методического сопровождения реализации преобразований (внесение изменений в локальные акты, обновление материально-технической базы).

Мониторинг удовлетворенности образовательных потребностей обучающихся и их законных представителей.

Анализ программы развития, корректировка цели, конкретизация задач и содержания работы на этапе.

2 этап - внедренческий (сентябрь 2026 – январь 2028г.)

Реализация разработанных мероприятий и организационных механизмов внедрения инновационных проектов в деятельность Спортивной школы. Продолжение модернизации материально-технической базы.

Мониторинг программы и ее корректировка.

Анализ, корректировка цели, задач и конкретизация действий на этапе.

3 этап - обобщающий (февраль 2028 - август 2029 г.)

Подведение итогов реализации Программы развития.

Анализ полученных результатов, оценка изменений и эффективности работы, определение перспектив дальнейшего развития школы.

Основные направления реализации Программы:

- Нормативно-правовая обеспеченность;
- Программно - методическое сопровождение;
- Кадровое обеспечение;
- Социальное партнерство;
- Материально - техническая база;
- Работа с детьми с ОВЗ;
- Экономическое развитие.

Нормативно - правовая обеспеченность

Задача: обновление нормативно - правовой базы, в соответствии с изменяющимся законодательством, обеспечивающим эффективную деятельность школы.

№ п/п	Направление деятельности	Этапы реализации		
		1	2	3
1.	Внесение изменений в Устав организации	По мере необходимости		
2.	Обновление локальных актов, регламентирующих деятельность Спортивной школы.	В течение всего периода		

3.	Корректировка программ спортивной подготовки в соответствии с ФССП	По мере необходимости
4.	Разработка плана сетевого взаимодействия, заключение договоров о сетевом взаимодействии	Ежегодно, до сентября нового учебного года

Программно-методическое сопровождение

Задача: Внедрение новых цифровых технологий обучения и воспитания.

№ п/п	Направление деятельности	Этапы реализации		
		1	2	3
1.	Развитие технологий профессиональной ориентации обучающихся.	В течение всего периода		
2.	Внедрение новых информационных и цифровых технологий обучения и воспитания.	В течение всего периода		
3.	Помощь педагогам в подготовке к аттестации.	В течение всего периода		
4.	Мониторинг качества обучения, творческой и аналитической деятельности тренеров-преподавателей.	В течение всего периода		
5.	Анализ, обобщение и распространение передового педагогического опыта.	В течение всего периода		
6.	Создание информационно-методической базы программного обеспечения.	До 2027 г.		

Кадровое обеспечение

Задача: Повышение квалификации и компетентностей сотрудников Спортивной школы.

№ п/п	Направление деятельности	Этапы реализации		
		1	2	3
1.	Обучение тренеров-преподавателей цифровым	В течение всего периода		

	технологиям и их использованию в работе.	
2.	Повышение квалификации на профильных курсах, переподготовка.	В течение всего периода
3.	Аттестация педагогов.	В течение всего периода
4.	Участие в семинарах, конференциях, мастер-классах.	В течение всего периода
5.	Участие в профессиональных конкурсах педагогов дополнительного образования.	Ежегодно

Социальное партнерство

Задача: Расширение партнерских связей Спортивной школы с организациями разных ведомств и уровней.

№ п/п	Направление деятельности	Этапы реализации		
		1	2	3
1.	Сотрудничество со спортивными организациями всех уровней в проведении спортивно-массовых и социально-воспитательных мероприятий.	В течение всего периода		
2.	Взаимодействие с профессиональными учреждениями (средними, высшими) по программам предпрофессионального образования и профессиональной ориентации.	В течение всего периода		
3.	Сетевое взаимодействие с учреждениями в части предоставления спортивных залов для проведения образовательного процесса.	В течение всего периода		
4.	Работа с родительской общественностью школы, общественно-политическими организациями, фондами предпринимателями, направленная на	В течение всего периода		

повышение качества и ресурсное обеспечение учебно-тренировочного процесса.
--

Материально-техническая база

Задача: модернизация инфраструктуры.

№ п\п	Направление деятельности	Этапы реализации		
		1	2	3
1.	Обновление спортивного оборудования и инвентаря.	В течение всего периода		
2.	Расширение сетевого взаимодействия	В течение всего периода		
3.	Плановые ремонтные работы	В течение всего периода		

Работа с детьми с ОВЗ

Задача: привлечение детей с ОВЗ к занятиям спортом.

№ п\п	Направление деятельности	Этапы реализации		
		1	2	3
1.	Разработка адаптированных программ для работы с детьми с ОВЗ	В течение всего периода		
2.	Обучение тренеров-преподавателей по программам повышения квалификации по адаптивной физической культуре	В течение всего периода		
3.	Открытие групп для детей с ОВЗ	В течение всего периода		

Экономическое развитие

Задача: привлечение внебюджетных средств для развития Спортивной школы.

№ п\п	Направление деятельности	Этапы реализации		
		1	2	3
1.	Оказание платных образовательных услуг для детей и взрослых	В течение всего периода		

2.	Участие в целевых программах и проектах разных уровней по развитию инфраструктуры и спортивных объектов.	По мере их проведения.
3.	Привлечение спонсорской помощи и добровольных пожертвований для развития инфраструктуры школы в рамках ведения уставной деятельности.	В течение всего периода

5. ФИНАНСИРОВАНИЕ ПРОГРАММЫ

Наряду с нормативным финансированием Спортивной школы необходимы дополнительные финансовые средства для реализации Программы.

6. ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Повышение удовлетворенности населения качеством услуг Спортивной школы г.о. Долгопрудный.

Обновление программ спортивной подготовки с учетом ФССП.

Разработка адаптированных программ для работы с детьми с ОВЗ.

Привлечение большего количества детей к занятиям по общеразвивающим программам по системе персонализированного финансирования.

Повышение квалификации и профессиональной подготовки в области цифровых технологий тренеров-преподавателей.

Повышение квалификации и профессиональная переподготовка тренерского состава по программам адаптированной физической культуры для работы с детьми с ОВЗ.

Совершенствование инфраструктуры Спортивной школы г.о. Долгопрудный для физкультурно-оздоровительных и учебно-тренировочных занятий.

Повышение спортивных результатов обучающихся.

Расширение сетевого взаимодействия.

Расширение социального партнерства.

Расширение сети платных услуг.