|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **http://www.nethotel.ru/assets/images/1.png** | **АДМИНИСТРАЦИЯ**  **ГОРОДСКОГО ОКРУГА ДОЛГОПРУДНЫЙ**  **Управление образования Администрации**  **городского округа Долгопрудный**  **Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования**  **детско-юношеская спортивная школа**  **городского округа Долгопрудный**  **(ДЮСШ г. Долгопрудный)** | **https://mosreg.ru/upload/gallery/70/28570_1c86230f6ec58e076246cf0edeff41130b16bd02.png** |

**ПУБЛИЧНЫЙ ДОКЛАД**

**2019-2020**

**учебный год**

**Содержание**

**Сведения об образовательной организации…………………….......3-4**

**Структура управления ДЮСШ г. Долгопрудный ……..……………5**

**Нормативно-правовая база……………………………………………...6**

**Цели, задачи и виды деятельности …………………..……………..7-10**

**Условия осуществления образовательного процесса …………..11-13**

**Платные дополнительные образовательные услуги……………….13**

**Спортивно-массовая работа………………………………………..14-16**

**Учебная работа……………………………………………………….17-25**

**Спортивно-оздоровительная деятельность………………………26-27**

**Воспитательная работа……………………………………………........28**

**Безопасность образовательной среды……………………………..29-30**

**Социальная активность, внешние связи…………………………......31**

**Финансово-хозяйственная деятельность……………………………..32**

**Перспективы развития……………………………………………...33-35**

**Выводы...………………………………………………………………….36**

**Сведения об образовательной организации**

***Основные сведения***

Полное юридическое наименование согласно Уставу учреждения, краткое наименование - Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования детско-юношеская спортивная школа городского округа Долгопрудный (ДЮСШ г. Долгопрудный)

Юридический адрес организации - 141707, РФ, Московская область, город Долгопрудный, Институтский переулок, д.1

Сфера деятельности - образование, физическая культура и спорт

Виды оказываемых услуг - дополнительное образование физкультурно-спортивной направленности (гандбол, бокс, шахматы, регби, плавание, фехтование, спортивно-оздоровительные группы (художественная гимнастика, спортивные и подвижные игры)

Учредитель: функции и полномочия Учредителя осуществляет администрация городского округа Долгопрудный, отдельные функции и полномочия Учредителя осуществляет Управление образования Администрации городского округа Долгопрудный, на основании постановления администрации городского округа Долгопрудный.

Лицензия на осуществление образовательной деятельности регистрационный № 73213 выдана 13 мая 2015 года Министерством образования Московской области.

***Историческая справка***

**

1963 г. - открыта детская спортивная школа – внешкольное учреждение.  
Директор - Дерюгин Василий Петрович. Работают отделения баскетбола, волейбола, гандбола.

1980 г. - приказом по ГОРОНО директором школы назначена Мохова  
Елена Константиновна, стаж работы в ДЮСШ 39 лет.

1994 г. - открыто отделение бокса. Старшим тренером работает Заслуженный тренер России, Мастер спорта Невский Владимир Борисович.

1996 г. - открыто отделение шахмат.

2010 г. - приказом Начальника Управления образования директором спортивной школы назначен Цепляев Алексей Николаевич, высшая квалификационная категория, стаж работы 32 года, из них 29 лет в ДЮСШ.

Февраль 2013 г. - после долгого перерыва, вновь начинает функционировать женское отделение гандбола.

Июль 2013 г. - постановлением Администрации города Долгопрудного от 08.07.2013 г. № 528-ПА в оперативное управление ДЮСШ г. Долгопрудного переданы нежилые помещения по адресу ул. Молодежная, д. 16 для организации работы отделения бокса.

Сентябрь 2013 г. – открыто отделение плавания.

Январь 2015 г. - постановлением Администрации города Долгопрудного от 01.07.2014 г. № 121-ПГ муниципальное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования детей детско-юношеская спортивная школа г. Долгопрудного реорганизовано в форме присоединения к нему муниципального бюджетного образовательного учреждения дополнительного образования детей детско-юношеской спортивной школы по регби «Долгопрудненские соколы» г. Долгопрудного. Открыто отделение регби.

Сентябрь 2015 г. – открыто отделение фехтования.

Май 2017 г. - постановлением Администрации города Долгопрудного от 18.05.2017 г. № 309-ПА в оперативное управление ДЮСШ г. Долгопрудного переданы нежилые помещения по адресу ул. Дирижабельная, д. 28 для организации работы отделения шахмат.

**Структура управления ДЮСШ г. Долгопрудный**

**Учредитель:**

**Администрация г.о.**

**Долгопрудный**

**Контролирующий орган: Управление образования**

# **Директор ДЮСШ г. Долгопрудный**

**Зам. директора по спортивно-массовой работе**

**Зам. директора по АХЧ**

## **ам. директора**

## **по АХЧ**

**Зам. директора по безопасности**

**Зам. директора по методической работе**

# **Зам. директора по**

# **учебно – воспитательной работе**

**Тренерско-преподавательский состав**

**Педагогический совет**

**Методический совет**

**Образовательные организации**

**Учителя физической культуры**

### **Обслуживающие организации**

**Спортивно-оздоровительные группы**

### **Учебно-тренировочные группы**

**Отделение регби**

**Отделение**

**фехтования**

**Отделение бокса**

**Отделение**

**шахмат**

**Отделение**

**гандбола**

**Отделение**

**плавания**

**Обучающиеся, родители**

**Обучающиеся, родители**

**Нормативно-правовая база**

Образовательная организация руководствуется в своей деятельности Конвенцией ООН о правах ребенка, Конституцией Российской Федерации, Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 08.05.2010 г. № 83-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с совершенствованием правового положения государственных (муниципальных) учреждений», Федеральным законом от 12.01.1996 г. № 7-ФЗ «О некоммерческих организациях», Законом Российской Федерации от 29.12.2012 г. № 273 – ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» Законом Московской области от 27.07.2013 года N 94/2013-ОЗ «Об образовании», Правилами оказания платных образовательных услуг, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 15.08.2013 года N 706, и другими нормативными правовыми актами Российской Федерации и Московской области, муниципальными правовыми актами г.о. Долгопрудный, регламентирующими управление в сфере образования и физической культуры и спорта, Уставом образовательной организации и договором с родителями (законными представителями).

***Уставные документы***

*Устав ДЮСШ г. Долгопрудный*, утвержденный постановлением Главы городского округа Долгопрудный № 755-ПА от 27.12.2019 г.

*Лицензия осуществление образовательной деятельности* регистрационный № 73213 выдана 13 мая 2015 года Министерством образования Московской области.

*Санитарно-эпидемиологическое заключение* о соответствии требованиям к учреждениям дополнительного образования №50.99.05.000 М000022.01.09 от 19.01.2009 г.

***Муниципальные постановления, локальные акты***

[*https://dolgosport.ru/dokumenty*](https://dolgosport.ru/dokumenty)

**Цели, задачи и виды деятельности**

**ДЮСШ г. Долгопрудный**

Образовательная организация создана с целью реализации прав и удовлетворения потребностей граждан в получении дополнительного образования, выполнения дополнительных образовательных программ (дополнительные общеразвивающие программы и дополнительные предпрофессиональные программы) в области физической культуры и спорта, направленных на физическое воспитание личности, приобретение знаний, умений и навыков в области физической культуры и спорта, физическое самосовершенствование, формирование культуры здорового и безопасного образа жизни, укрепление здоровья, выявление и отбор наиболее одаренных детей и подростков создание условий для прохождения спортивной подготовки, а также на подготовку кадров в области физической культуры и спорта.

Образовательная организация осуществляет свою деятельность в сфере дополнительного образования детей в области физической культуры и спорта и спортивной подготовки в соответствии с предметом и целями деятельности, определенными законодательством Российской Федерации, Московской области, муниципальными правовыми актами городского округа Долгопрудный и настоящим Уставом.

Деятельность Образовательной организации направлена на:

- достижение спортивных результатов, выявление способных детей и подростков для дальнейших занятий спортом;

- выполнение требований дополнительных образовательных программ (общеразвивающих и предпрофессиональных) по обучению детей и подростков по избранному виду спорта, развитие массового детско-юношеского спорта;

- совершенствование системы подготовки высококвалифицированных спортсменов и повышение спортивной квалификации обучающихся;

- подготовка спортивного резерва и спортсменов высокого класса в соответствии с федеральными стандартами спортивной подготовки и обеспечение их успешного выступления на городских, областных, российских и международных соревнованиях;

- увеличение охвата детей и молодёжи, регулярно занимающихся физической культурой и спортом;

- адаптация детей к жизни в обществе;

- воспитание гражданственности и любви к Родине;

- участие в обеспечении функционирования системы планирования, организации и проведение спортивных мероприятий и соревнований различных уровней по видам спорта;

- участие в популяризации, пропаганде и развитии физической культуры и спорта на территории городского округа Долгопрудный, Московской области и Российской федерации.

Для достижения своих уставных целей и выполнения задач Образовательная организация:

- самостоятельно определяет содержание образования и разрабатывает программу своей деятельности с учетом запросов детей и подростков, потребностей семьи, особенностей социально-экономического развития и традиций города Долгопрудного;

- реализует дополнительные образовательные программы в области физической культуры и спорта в отделениях по развиваемым видам спорта, исходя из примерных учебных программ и установленных федеральных стандартов спортивной подготовки государственными органами управления в сфере образования, физической культуры и спорта;

- разрабатывает и утверждает годовой учебный план, календарные планы спортивно-массовых мероприятий;

- оказывает помощь образовательным учреждениям города в организации методической и спортивно-массовой работы по культивируемым видам спорта, организует и проводит Спартакиады, Президентские спортивные игры и Президентские состязания среди образовательных учреждений города, взаимодействует с городским методическим объединением учителей физической культуры;

- развивает и укрепляет спортивные, деловые связи с территориальными спортивными федерациями области, спортивными и общественными организациями России, других государств;

- организует семинары для повышения квалификации педагогов, арбитров, тренеров-преподавателей, учителей физической культуры и общественных организаторов соревнований и иных мероприятий;

- организует и проводит массовые мероприятия, создает необходимые условия для совместного труда, отдыха детей, родителей (законных представителей);

- проводит учебно-тренировочные сборы для членов сборных команд города с целью подготовки к участию в официальных соревнованиях;

- реализует дополнительные образовательные программы на платной основе за пределами образовательных программ, определяющих статус Образовательной организации в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации;

- оказывает платные дополнительные услуги для удовлетворения потребностей граждан в поддержании и укрепления здоровья, проведения физкультурно-оздоровительного и спортивного досуга.

Основной деятельностью Образовательной организации является реализация образовательных программ (общеразвивающих и предпрофессиональных) в области физической культуры и спорта. Образовательные программы, реализуемые в области физической культуры и спорта, разрабатываются с учетом следующих особенностей организации тренировочной и методической деятельности:

По группам видов спорта:

- игровые виды спорта;

- командные игровые виды спорта;

- сложно-координационные виды спорта;

- циклические виды спорта;

- скоростно-силовые виды спорта;

- спортивные единоборства;

По признанным в Российской Федерации видам спорта и спортивным дисциплинам, включенным во Всероссийский реестр видов спорта.

По этапам и периодам подготовки.

Кроме реализации дополнительных образовательных программ в области физической культуры и спорта (общеразвивающих и предпрофессиональных) Образовательная организация вправе проводить занятия в группах общей физической подготовки.

В целях обеспечения более эффективной организации своей деятельности Образовательная организация в соответствии с законодательством Российской Федерации вправе осуществлять следующие виды приносящей доход деятельности на возмездных условиях на основе договоров, заключенных с юридическими и физическими лицами:

- оказание платных образовательных услуг на основании договоров на оказание данных услуг, заключаемых Образовательной организацией с физическими и юридическими лицами по различным видам спорта;

- организация и проведение физкультурных и спортивных мероприятий;

- оказание информационных и консультационных услуг юридическим и физическим лицам в установленной сфере деятельности;

- организация и проведение конференций, семинаров и практикумов в установленной сфере деятельности.

**Условия осуществления образовательного процесса**

Спортивная школа организует учебно-тренировочный процесс в соответствии с научно разработанной системой многолетней спортивной подготовки, обеспечивающей преемственность задач, средств, методов и организационных форм подготовки спортсменов всех возрастных групп. Прием детей производится на добровольной основе преимущественно от 6 до 18 лет.

Основными формами учебно-тренировочного процесса являются: групповые учебно-тренировочные и теоретические занятия, работа по индивидуальным планам, медико-восстановительные мероприятия, тестирование и медицинский контроль (диспансеризация – 2 раза в год), участие в соревнованиях, матчевых встречах, учебно-тренировочных сборах, инструкторская и судейская практика.

В 2019-2020 учебном году в организации и обеспечении учебно-тренировочного процесса в спортивной школе было задействовано 54 тренера-преподавателя и педагога организатора по видам спорта, культивируемым в ДЮСШ из них:

* штатных педагогических работников - 21 человек;
* педагогических работников, работающих на условиях внешнего совместительства – 33 человек.

В течение отчетного периода на первую квалификационную категорию были аттестованы 4 тренера-преподавателя и еще 8 тренеров-преподавателей ДЮСШ г. Долгопрудный аттестованы на Высшую квалификационную категорию.

С сентября 2019 года в рамках государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» в ДЮСШ г. Долгопрудный внедрена система персонифицированного финансирования дополнительного образования детей (ПФДО). По индивидуальным сертификатам обучение в спортшколе за период 2019-2020 учебного года прошли 1078 обучающихся, что составляет более 60% от общего количества занимающихся в ДЮСШ.

Тренеры-преподаватели реализуют работу по общеразвивающим (59 групп - 1078 обучающихся) и предпрофессиональным программам (45 групп - 674 обучающихся) по следующим видам спорта:

1. Гандбол (475 обучающихся);

2. Бокс (114 обучающихся);

3. Шахматы (447 обучающихся);

4. Плавание (167 обучающихся);

5. Регби (503 обучающихся);

6.Фехтование (46 обучающихся)

7. Платные образовательные услуги (200 обучающихся).

Работа отделений осуществляется в спортивном зале, зале бокса, помещении шахматного клуба ДЮСШ г. Долгопрудный и на базе образовательных организаций города Долгопрудного, кроме того, занятия по плаванию и регби проводятся в бассейне и на стадионе ФОК «Салют» на безвозмездной основе.

На базе 11 образовательных организаций Долгопрудного работают преимущественно тренеры – преподаватели и педагоги организаторы, являющиеся внешними совместителями, которые, в течение учебного года, ведут

целенаправленную работу со школьниками, подготавливая их к участию в муниципальных и областных спортивно-массовых соревнованиях и мероприятиях школьной программы.

|  |  |
| --- | --- |
|  | C:\Users\13\Downloads\IMG-20200919-WA0044.jpg |

**Платные дополнительные образовательные услуги**

В соответствии с Правилами оказания платных образовательных услуг, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 15.08.2013 года N 706, Постановлением Главы города от 12.03.2012 г. № 21-ПГ/Н «Об утверждении порядка определения платы для граждан и юридических лиц за услуги (работы), относящиеся к основным видам деятельности муниципальных бюджетных учреждений города Долгопрудного», Распоряжением Главы города от 23.08.2012 г. № 223-РГ «О наделении полномочиями», заключением Управления экономики, письмом Администрации г.о. Долгопрудный от 03.10.2014 г. № 5112/5 «О согласовании тарифов», Положением о порядке предоставления дополнительных платных услуг, Уставом ДЮСШ в спортивной школе с 2015 года на платной основе открыт набор в спортивно-оздоровительные группы с элементами: плавания, бокса, шахмат, художественной гимнастики.

Спортсмены СОГ (художественная гимнастика) имеют спортивные достижения: 6 спортсменов имеют звание КМС, 7 чел. – I разряд, 14 чел. - II разряд, 4 чел. - III разряд и 72 человека имеют юношеские разряды.

|  |  |
| --- | --- |
| C:\Users\13\Downloads\20201112_121315.jpg | C:\Users\13\Downloads\IMG-20201110-WA0014.jpg |

**Спортивно-массовая работа**

В рамках реализации Перечня мероприятий подпрограммы III «Дополнительное образование, воспитание и психолого-социальное сопровождение детей» государственной программы Московской области «Образование Подмосковья» на 2017-2025 годы, утвержденной постановлением Правительства Московской области от 25.10.2016 № 784/39 «Об утверждении государственной программы Московской области «Образование Подмосковья» на 2017-2025 годы», детско-юношеской спортивной школой было организовано и проведено 12 муниципальных спортивно-массовых мероприятий, по 6 видам спорта, входящим в зачет Всероссийских соревнований школьников «Президентские спортивные игры» и комплексной Спартакиады обучающихся образовательных организаций г.о. Долгопрудный Московской области.

Кроме того, в период с сентября 2019 года по март 2020 года, ДЮСШ были проведены мероприятия: «Веселые старты» на призы Губернатора Московской области, «Президентские состязания» и соревнования «ГТО - командный зачет» среди команд школьных спортивных клубов образовательныхорганизаций г.о. Долгопрудный.

В общей сложности, в муниципальных спортивно-массовых мероприятиях в 2019-2020 учебном году приняло участие 2518 обучающихся образовательных организаций г.о. Долгопрудный из них:

- в соревнованиях Спартакиады - 828 человек;

- в «Президентских спортивных играх» - 720 человек;

- в «Президентских состязаниях» - 608 человек;

- в соревнованиях «Веселые старты» на призы Губернатора Московской области - 192 обучающихся;

- в соревнованиях «ГТО-командный зачет» -170 человек.

МАОУ СОШ № 14 стала победителем регионального конкурса по разработке эмблемы комплексной Спартакиады среди команд школьных спортивных клубов Московской области.

Команда МАОУ лицея № 5 завоевала почетное 2 место на зональных соревнования комплексной Спартакиады обучающихся образовательных организаций Московской области по шахматам, организованных спортивной школой 19 октября 2019 г., в которых приняли участие команды из: г.о. Мытищи, Сергиево-Посадский м.р., г.о. Дмитров, г.о. Дубна, г.о. Лобня, г.о. Талдом, г.о. Солнечногорск, г.о. Клин, г.о. Долгопрудный.

|  |  |
| --- | --- |
| C:\Users\13\Downloads\20191019_142046 (1).jpg | C:\Users\13\Downloads\20201115_163334.jpg |

Победители муниципальных соревнований по волейболу, шахматам и «ГТО-командный зачет» защищали честь города в областных соревнованиях зонального этапа; команды образовательных организаций по спортивному ориентированию и тег-регби боролись за призовые места в финальном этапе соревнований Спартакиады. Всего 62 учащихся приняли участие в областных соревнованиях в рамках комплексной Спартакиады Московской области и соревнований «ГТО-командный зачет».

***Результаты участия в региональных соревнованиях***

***Спартакиада:***

*Волейбол* (зональные соревнования):

- МАОУ школа № 16 (девушки) – 5-7 место;

- АНОО «Физтех-лицей» им. П.Л. Капицы (юноши) – 5-7 место.

*Тег-регби* (зональные соревнования):

- МБОУ школа № 7 (юноши) – 1 место в подгруппе;

- МАОУ гимназия №13 (девушки) – 2 место в подгруппе;

*Тег-регби* (финальные соревнования):

- МБОУ школа № 7 (юноши) – 5-8 место из 12;

- МАОУ гимназия №13 (девушки) – 5-8 место из 13

*Спортивное ориентирование* (финальные соревнования):

- МАОУ школа № 9 (командное) – 9 место из 33.

***«ГТО-командный зачет»*** (финальные соревнования) - МАОУ гимназия №13 – 24 место из 35.

**рейтинг образовательных организаций Г.О. долгопруднЫЙ по итогам участия в спортивно-массовых мероприятиях в 2019-2020 учебном году**



**Учебная работа**

***Организация учебного процесса в ДЮСШ регламентируется:***

* учебными тематическими планами в соответствии с образовательными программами по видам спорта;
* календарем спортивно-массовых мероприятий, утвержденным директором спортивной школы;
* расписанием учебно-тренировочных занятий, определяющим ежедневную продолжительность и количество занятий с учетом возрастных особенностей учащихся, возможностей материальной базы в соответствии санитарными нормами (СанПиН 2.4.4.3172-14).

***Виды контроля тренерско-преподавательского состава:***

- комплектование и наполняемость учебных групп;

- проверка документации по планированию учебно-тренировочного процесса (учебная программа);

- прохождение учебного материала;

- проверка журнала учета групповых занятий;

- проверка ведения учебной документации;

- посещение учебно-тренировочных занятий в отделениях бокса, шахмат, гандбола и в спортивно-оздоровительных группах;

- прием контрольно-переводных нормативов по ОФП и технической подготовке;

- охрана труда и техника безопасности.

***Учебный план:***

- является частью образовательной программы учреждения и регламентирует планирование и организацию образовательного процесса, определяет направленность и содержание обучения конкретных групп;

- соответствует образовательной программе, раскрывает последовательность и поэтапность ее осуществления в соответствии с установленными программой сроками;

- соответствует типовому плану и является основным документом, который выступает как элемент государственных стандартов, основанный на базисном учебном плане;

- отражает специфику спортивной школы, стремясь максимально реализовать принцип разноуровневой подготовленности.

Спортсмены ДЮСШ г. Долгопрудный в 2019-2020 учебном году, согласно календарному плану спортивно-массовых мероприятий, приняли участие в соревнованиях различного ранга:

***Отделение бокса***

Работу отделения обеспечивают 3 тренера-преподавателя с высшей квалификационной категорией: Авилов Дмитрий Иванович, Колесников Роман Юрьевич и Алибеков Саид Алиевич. Учебно-тренировочные занятия проводятся в зале бокса, по адресу: ул. Молодежная д. 16.

Количество обучающихся отделения составляет 114 человек (по предпрофессиональной программе занимаются 94 чел., по общеразвивающей занимаются 20), из них: 1 чел. имеет звание КМС, 1 чел. - II разряд, 2 чел. - III разряд и 12 человек имеют юношеские разряды.

В список кандидатов в спортивную сборную команду России по боксу входят 3 обучающихся ДЮСШ.

В сборную команду Московской области входят 6 обучающихся ДЮСШ.

Выступая на соревнованиях различного уровня, спортсмены добиваются высоких результатов:

***Первенство Московской области****:*

*1 место* – Баркасов Денис, (тренер-преподаватель Колесников Р.Ю.) Паронян Левик (тренер-преподаватель Алибеков С.А.)

*2 место* - Газимагомедов Абдул (тренер-преподаватель Авилов Д.И.);

*3 место* - Лосев Артем (тренер-преподаватель Авилов Д.И.), Цибик Семен (тренер-преподаватель Колесников Р.Ю.)

|  |  |
| --- | --- |
| ***C:\Users\13\Downloads\IMG-20201110-WA0041.jpg*** | ***C:\Users\13\Downloads\tempFileForShare_20201116-121056.jpg*** |

***Первенство ЦФО России:***

*2 место -*Паронян Левик (тренер-преподаватель Алибеков С.А.)

*3 место –*Баркасов Денис (тренер-преподаватель Колесников Р.Ю.)

***Количественные результаты, показанные воспитанниками отделения бокса с сентября 2019г. по август 2020г.***

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Уровень**  **соревнований** | **Кол-во мероприятий** | **Кол-во участников** | **Кол-во победителей** | **Кол-во призеров** |
| **Муниципальный** | **1** | **21** | **9** | **2** |
| **Региональный** | **12** | **96** | **42** | **23** |
| **Межрегиональный** | **7** | **25** | **8** | **9** |
| **Всероссийский**  **(федеральный)** | **4** | **7** | **1** | **2** |
| **Международный** | **1** | **1** | **1** |  |
| **ВСЕГО** | **25** | **150** | **61** | **36** |

***Отделение гандбола***

Работу отделения обеспечивают 4 тренера-преподавателя с высшей квалификационной категорией: Лепихова Александра Алексеевна, Марку Василий Иванович, Саламахина Любовь Георгиевна, Марку Александр Васильевич. Учебно-тренировочные занятия проводятся в спортивном зале ДЮСШ, по адресу: Институтский пер., д.1, на базе общеобразовательных школ №10, №11 и «Долгопрудненской гимназии».

|  |  |
| --- | --- |
| Количество обучающихся отделения составляет 475 человек (по предпрофессиональной программе занимаются 149 чел., по общеразвивающей занимаются 326), из них: 31 спортсмен имеет II разряд, 29 чел. - III разряд и 14 человек имеют массовые юношеские разряды. | ***C:\Users\13\Downloads\IMG-20201112-WA0007.jpg*** |

***Первенство Московской области:***

*1 место* - команда юношей 2003-2004г.р., (тренер-преподаватель Марку В.И.).

*3 место* – команда юношей 2005г.р. (тренер - преподаватель Марку А.В.)

|  |  |
| --- | --- |
|  | ***C:\Users\13\Downloads\IMG-20201112-WA0003.jpg*** |

***Количественные результаты, показанные воспитанниками отделения гандбола с сентября 2019г. по август2020г.***

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Уровень соревнований** | **Кол-во мероприятий** | **Кол-во участников** | **Кол-во победителей** | **Кол-во призеров** |
| **Муниципальный** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| **Региональный** | **8** | **113** | **14** | **41** |
| **Межрегиональный** | **4** | **54** | **-** | **26** |
| **Всероссийский**  **(федеральный)** | **1** | **14** | **-** | **-** |
| **Международный** | **1** | **13** | **-** | **13** |
| **ВСЕГО** | **14** | **194** | **14** | **80** |

***Отделение плавания***

Работу отделения обеспечивают 4 тренера-преподавателя, трое из них имеют высшую квалификационную категорию и один первую: Титова Елена Анатольевна, Стародубцева Екатерина Сергеевна, Ероховец Ярослав Викторович, Стародубцев Надежда Васильевна. Учебно-тренировочные занятия проводятся в бассейне ФОК «Салют», по адресу: ул. Парковая, д. 39.

Количество обучающихся отделения составляет 167 человек (по предпрофессиональной программе занимаются 119 чел., по общеразвивающей - 48 чел.), из них: звание КМС носят 4 человека, 7 чел. имеют I разряд, 15 чел. – II разряд, 14 чел. - III разряд и 29 человек имеют массовые юношеские разряды.

В сборную команду Московской области на 2019 год входили 3 девушки и 1 юноша.

В сборную Московской области по плаванию на 2020 год входит 1 юноша и 1 девушка.

***Первенство России:***

*Участник (8 место)* - Разживина Елизавета (тренер-преподаватель Стародубцева Е.С.).

***Первенство Московской области:***

*1 место –* Разживина Елизавета (тренер-преподаватель Стародубцева Е.С.);

*2 место* – Лещенко Матвей (тренер-преподаватель Титова Е.А.);

*3 место* – Лещенко Матвей (тренер-преподаватель Титова Е.А.); Акимова Василиса, Корэ Анна (тренер - преподаватель Стародубцева Е.С.).

|  |  |
| --- | --- |
| C:\Users\13\Downloads\20201112_120741.jpg | C:\Users\13\Downloads\20201112_120953.jpg |

***Первенство ЦФО России:***

*2,3 место* – Разживина Елизавета (тренер - преподаватель Стародубцева Е.С.).

***Региональные и межрегиональные турниры:***

***Победители и призеры:***Разживина Елизавета, Лобинцев Артем, Акимова Василиса, Шабанова Софья, (тренер-преподаватель Стародубцева Е.С.), Лещенко Матвей, Карасев Никита, Вуколова Юлия, Чуриков Александр, Климова Татьяна, Мельникова Арина, Егорова Ангелина, Евмененко София, (тренер-преподаватель Титова Е.А.), Колыгин Георгий (Стародубцева Н.В.).

***Количественные результаты, показанные воспитанниками отделения плавания с сентября 2019г. по август 2020г.***

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Уровень**  **соревнований** | **Кол-во мероприятий** | **Кол-во участников** | **Кол-во победителей** | **Кол-во призеров** |
| **Муниципальный** | **1** | **37** | **11** | **16** |
| **Региональный** | **9** | **69** | **32** | **43** |
| **Межрегиональный** | **3** | **59** | **10** | **18** |
| **Всероссийский** | **2** | **13** | **2** | **9** |
| **Международный** | **2** | **26** | **9** | **7** |
| **ВСЕГО** | **17** | **204** | **64** | **92** |

***Отделение регби***

Работу отделения обеспечивают 7 тренеров-преподавателей, пятеро из них имеют высшую квалификационную категорию, один первую и один без категории: Еремин Вячеслав Александрович, Бахирев Юрий Алексеевич, Томыло Олег Викторович, Данилов Илья Витальевич, Лаврушин Андрей Сергеевич, Романов Валерий Валентинович, Коровушкин Александр Сергеевич. Учебно-тренировочные занятия проводятся на базе ФОК «Салют» и спортивных залов общеобразовательных школ №7, №11, №16 и «Долгопрудненской гимназии».

Количество обучающихся отделения составляет 503 человек (по предпрофессиональной программе занимаются 188 чел., по общеразвивающей занимаются 315 человека), из них: 2 спортсмена носят звание КМС, 1 чел. имеет I разряд, 10 чел. - II разряд, 69 чел. – III разряд и 25 человек имеют массовые спортивные разряды.

В юниорский состав (до 19 лет) сборной команды Российской Федерации по регби на 2019 год вошли 3 юношей.

В юниорский состав сборной команды Российской Федерации по регби на 2020 год вошли 2 юношей.

Членами Сборной команды Московской области являются 12 юношей.

***Первенство Московской области:***

*1 место* – команда юношей 2003 г.р. (тренер-преподаватель Лаврушин А.С.);

*1 место* – команда юношей 2004 г.р. (тренер-преподаватель Томыло О.В.);

*1 место* – команда 2005 г.р. (тренер-преподаватель Бахирев Ю.А.);

*2 место* – команда 2006 г.р. (тренер-преподаватель Бахирев Ю.А.).

***Первенство Москвы:***

*2 место* – команда 2006 г.р. (тренер-преподаватель Бахирев Ю.А.);

*3 место* – команда 2003 г.р. (тренер-преподаватель Лаврушин А.С.).

|  |  |
| --- | --- |
| ***C:\Users\13\Downloads\Screenshot_20201116-113853_Instagram.jpg*** | ***C:\Users\13\Downloads\tempFileForShare_20201116-114923.jpg*** |

***Количественные результаты, показанные воспитанниками отделения регби с сентября 2019г. по июнь 2020г.***

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Уровень**  **соревнований** | **Кол-во мероприятий** | **Кол-во участников** | **Кол-во победителей** | **Кол-во призеров** |
| **Муниципальный** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| **Региональный** | **9** | **118** | **12** | **66** |
| **Межрегиональный** | **9** | **172** | **19** | **69** |
| **Всероссийский**  **(федеральный)** | **1** | **50** | **14** | **36** |
| **Международный** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| **ВСЕГО** | **19** | **340** | **45** | **171** |

***Отделение фехтования***

Работу отделения обеспечивают 2 тренера-преподавателя, имеют высшую квалификационную категорию и один тренер имеет звание Заслуженного тренера России: Степанов Андрей Андреевич, Телегин Вадим Владимирович. Учебно-тренировочные занятия проводятся на базе АУ «ФСК - «Салют».

Количество обучающихся отделения составляет 46 человек (по предпрофессиональной программе занимаются 46 человек, у 30 из которых вид оружия – шпага, у 16 - сабля), из них: 1 спортсмен носит звание КМС, 6 чел. имеют I разряд, 5 чел. – II разряд и 5 человек имеют массовые спортивные разряды.

Членами Сборной команды Московской области на 2019 год вошли 3 девушки и 5 юношей.

***Первенство России:***

*1 место –* Бочарова Анастасия, Забелина Анастасия (тренер-преподаватель Степанов А.А.);

*3 место –* Дементьев Алексей (тренер-преподаватель Степанов А.А.)

|  |  |
| --- | --- |
| ***C:\Users\13\Downloads\20201112_120814.jpg*** | ***C:\Users\13\Downloads\20201112_121507.jpg*** |

***Первенство Московской области:***

*1 место –* Бартенев Константин (тренер-преподаватель Степанов А.А.);

*2 место -* Бочарова Анастасия (тренер-преподаватель Степанов А.А.);

*3 место -* Ленуар Вадим, Землякова Дарья (тренер-преподаватель Степанов А.А.).

***Количественные результаты, показанные воспитанниками отделения фехтования с сентября 2019г. по июнь 2020г.***

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Уровень соревнований** | **Кол-во мероприятий** | **Кол-во участников** | **Кол-во победителей** | **Кол-во призеров** |
| **Муниципальный** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| **Региональный** | **1** | **4** | **0** | **0** |
| **Межрегиональный** | **8** | **66** | **9** | **12** |
| **Всероссийский**  **(федеральный)** | **11** | **91** | **6** | **7** |
| **Международный** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| **ВСЕГО** | **20** | **161** | **15** | **19** |

***Отделение шахмат***

Работу отделения обеспечивают 2 тренера-преподавателя, один из них имеет высшую квалификационную категорию и один первую: Якушев Владимир Ильич, Петрова Александра Ильинична. Учебно-тренировочные занятия проводятся в шахматном клубе, по адресу: ул. Дирижабельная, д. 28.

Количество обучающихся отделения составляет 447 человек (по предпрофессиональной программе занимаются 78 чел., по общеразвивающей – 369 чел.), из них: 2 человека имеют II разряд и 6 человек имеют массовые юношеские разряды.

|  |  |
| --- | --- |
|  | C:\Users\13\Downloads\20201112_121148.jpg |

***Международные соревнования:***

*Международный Кубок РГСУ по шахматам Moscow Open – 2020* – участники 6 человек (тренер-преподаватель Петрова А.И., Якушев В.И.)

В непростых условиях самоизоляции, в период с марта по май 2020 года, тренеры-преподаватели ДЮСШ организовали и провели 3 онлайн турнира, в одном из которых, помимо участников из разных городов России, приняли участие и шахматисты из других стран: Молдовы, Украины, Индии и Израиля.

|  |  |
| --- | --- |
| C:\Users\13\Downloads\tempFileForShare_20201116-130611.jpg | C:\Users\13\Downloads\tempFileForShare_20201116-130733.jpg |

**Количественные результаты, показанные воспитанниками отделения шахмат с сентября 2019г. по июнь 2020г.**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Уровень**  **соревнований** | **Кол-во мероприятий** | **Кол-во участников** | **Кол-во победителей** | **Кол-во призеров** |
| **Муниципальный** | **3** | **62** | **9** | **36** |
| **Региональный** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| **Межрегиональный** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| **Всероссийский**  **(федеральный)** | **1** | **45** | **1** | **2** |
| **Международный** | **1** | **30** | **1** | **4** |
| **ВСЕГО** | **5** | **137** | **11** | **42** |

**СТИПЕНДИАТЫ**

Именная стипендия Главы города Долгопрудного за выдающиеся успехи в области образования, культуры и спорта в 2019 году присуждена: боксеру ***Баркасову Денису*** (тренер-преподаватель Колесников Р.Ю.), шахматистке ***Гуровой Наталии*** (тренер-преподаватель Якушев В.И.), фехтовальщице ***Забелиной Анастасии*** (тренер-преподаватель Степанов А.А.), пловцу ***Лобинцеву Артему*** (тренер-преподаватель Стародубцева Е.С.)

**СПОРТИВНО-ОЗДОРОВИТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

Ежегодно ДЮСШ г. Долгопрудный проводит летнюю спортивно-оздоровительную кампанию,

в рамках которой, в летний период 2019-2020 учебного года, были организованы учебно-тренировочные сборы:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| |  |  | | --- | --- | | ***ПЛАВАНИЕ***  Со 2 по 19 августа 2020 г., Московская область г. Лотошино (21 человек);  С 17 по 30 августа 2020 г., Московская область, г.. Яхрома, (22 человека). | C:\Users\Спортшкола\AppData\Local\Microsoft\Windows\Temporary Internet Files\Content.Word\IMG_3616.jpg | |

|  |  |
| --- | --- |
| ***ФЕХТОВАНИЕ***  С 12 по 26 августа 2020 г., Московская область, Истринский район, Бужаровский с/о, поселок Гидроузла, Санаторий «Волна» Мэрии Москвы (15 человек) | ***C:\Users\13\Downloads\20201112_121434.jpg*** |

|  |  |
| --- | --- |
| C:\Users\13\Downloads\tempFileForShare_20201116-134319.jpg | ***РЕГБИ***  С 12 по 22 августа 2020 г., Московская область, г. Дубна (25 человек) |

***СОГ (художественная гимнастика)***

С 12 по 26 августа 2020 г., Московская область, г. Долгопрудный, АУ «ФСК -«Салют» (44 обучающихся)

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| |  |  | | --- | --- | | C:\Users\13\Downloads\20201112_121346.jpg | C:\Users\13\Downloads\20201112_121329.jpg | |  |

**Воспитательная работа**

Содержание воспитательной работы в спортивной школе осуществляется по следующим направлениям:

* воспитание дисциплинированности, волевых качеств;
* интеллектуальное, нравственное воспитание:

|  |  |
| --- | --- |
| eb4c032d-8f5d-4e1e-b50d-0e2980ad6dc1 | C:\Users\13\Downloads\20190727_215224.jpg |

* трудовое воспитание;
* патриотическое воспитание;

|  |  |
| --- | --- |
| C:\Users\13\Downloads\20190725_142919.jpg | C:\Users\13\Downloads\tempFileForShare_20201116-130317.jpg |

Все эти направления реализуются через проведение учебно-тренировочных занятий, соревнований, спортивно-массовых мероприятий, спортивно-оздоровительных сборов и лагерей. Как правило, это внутригрупповые мероприятия, которые каждый тренер-преподаватель планирует индивидуально.

**Безопасность образовательной среды**

Организация безопасности образовательного процесса реализуется через ряд мероприятий:

* соблюдение санитарно-гигиенических, строительных норм, правил пожарной безопасности и антитеррористической защищенности, осмотр спортивного инвентаря и оборудования при подготовке к новому учебному году;
* ежедневный осмотр помещений перед проведением учебно-тренировочных занятий и спортивно-массовых мероприятий;
* ежегодная проверка помещений ДЮСШ представителями СЭС, пожарной инспекции, Управления образования, комиссии по охране труда на готовность к новому учебному году;
* проведение инструктажей по охране труда, АТЗ, ТБ, ПБ, ПДД с сотрудниками ДЮСШ;
* соблюдение «Санитарно-эпидемиологических требований к устройству, содержанию и организации работы образовательных организаций и других объектов социальной инфраструктуры для детей и молодежи в условиях распространения новой коронавирусной инфекции (COVID-19)», разработанных Роспотребнадзором

|  |  |
| --- | --- |
| C:\Users\13\Downloads\tempFileForShare_20201116-114511 (1).jpg | C:\Users\13\Downloads\20201112_154857 (1).jpg |

Здание ДЮСШ г. Долгопрудный оборудовано домофоном, наружным и внутренним видеонаблюдением с видеорегистратором, камерами «Безопасный регион», прямой телефонной связью с ПЧ-73, радиоканальной системой «Стрелец-мониторинг», пожарной сигнализацией с оповещением людей о пожаре и кнопкой тревожной сигнализации. Заключены договора на техническое обслуживание АПС с СБК-24 и КТС с ФГУП «Охрана» Федеральной службы войск национальной гвардии Российской Федерации. Контрольно-пропускной режим с записью в журнал регистрации посетителей и ручным металлоискателем обеспечивается охранниками ООО «ЧОП Беркут-2».

Требования, предъявленные Роспотребнадзором, пожарной службой, СЭС – выполняются в полном объеме, согласно бюджетной сметы учреждения. Ежемесячно проводятся объектовые тренировки, беседы и профилактические занятия по пожарной безопасности, ГОЧС, антитеррористической защищенности учреждения с работниками и учащимися спортивной школы.

**Социальная активность и внешние связи**

**Администрация г.о. Долгопрудный**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Управление образования**  **Администрации г.о. Долгопрудный** |  | **Региональный**  **координационно-методический**  **детско-юношеский центр**  **физической культуры и спорта** |
| **Общеобразовательные**  **организации города** |  | **Управление культуры, физической культуры, спорта, туризма и молодежной политики** |

Обеспечение деятельности учреждения, бюджетное финансирование, муниципальное задание;

Руководство иконтроль деятельности образовательного учреждения;

Координация деятельности и методическое сопровождение спортивных мероприятий;

Организация работы тренеров-преподавателей, учителей физической культуры, сбор и анализ информации, проведение спортивных мероприятий;

Совместное проведение мероприятий, привлечение судей, обмен информацией, присвоение спортивных разрядов.

**Финансово-хозяйственная деятельность**

В 2019 году общий объем финансирования спортивной школы составляет **59 176 552, в том числе:**

- субсидии на выполнение муниципального задания 53 626 552,00;

- поступления от оказания услуг на платной основе – 4 842 832,16;

Расходы ДЮСШ г. Долгопрудный составляют всего 56 267 540,72 в том числе:

**оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда всего 45 425 771,66**

из них:

- заработная плата 35 217 917,47

- прочие выплаты 17 695,41

- начисления по выплаты по оплате труда 10 190 158,78

**оплата работ, услуг, всего 7 406 197,03**

из них:

- услуги связи 44 643,87

- транспортные услуги 398 000,00

- коммунальные услуги 1 420 724,25

- работы, услуги по содержанию имущества 456 483,21

- прочие работы, услуги 2 510 705,70

- суточные и командировочные спортсменам 2 222 196,00

- уплата налога на землю и имущество 353 444,00

**поступление нефинансовых активов, всего 493 209,87**

из них:

- увеличение стоимости основных средств 258 163,0

- увеличение стоимости материальных запасов 235 046,87

**Перспективы развития**

Программа развития Детско-юношеской спортивной школы рассчитана на 2017-2021 годы.

*Цель программы -* реализация государственной политики в системе дополнительного образования спортивной направленности.

Основной стратегической целью Программы является развитие ДЮСШ как элемента городской системы дополнительного образования детей спортивной направленности, а именно:

- создание условий, необходимых для физического развития и физического воспитания детей г. Долгопрудного;

- развитие массовости физической культуры и спорта, согласно потребностям, склонностям, интересам, способностям учащихся, социального заказа родителей;

- увеличение численности детей старшего школьного возраста, регулярно занимающихся спортом;

- формирование у детей культуры здорового образа жизни, духовно-нравственных качеств, мотивации к достижению высоких спортивных результатов;

- успешная социализация и самореализация детей;

- создание условий для формирования компетентной личности тренера-преподавателя, укрепление материально-технической базы.

Реализация основной стратегической цели предполагает решение следующих *основные задач*:

- укрепление материально-технической базы, оснащение техническими средствами обучения, спортивным инвентарём, наглядными пособиями;

- сохранение единого образовательного пространства на основе преемственности и интеграции содержания образовательных программ;

- повышение качества содержания дополнительного образования детей, его организационных форм, методов и технологий;

- обновление и разработка программно-методического обеспечения учебно-тренировочного и воспитательного процесса;

- повышение профессиональной квалификации и компетентности педагогических кадров ДЮСШ;

- формирование основ здорового образа жизни у детей и подростков;

- обеспечение качества, доступности и разнообразия услуг в деятельности спортивной школы;

- повышение спортивного мастерства учащихся и достижение высоких спортивных результатов.

*Этапы реализации Программы развития*

Программа развития носит открытый характер и предусматривает поэтапную реализацию обновления структуры и содержания работы в ДЮСШ, совершенствования учебно-тренировочного процесса, укрепления материально-технической базы.

1 – й этап (2017-2018 гг.) – становление системы работы, определение стратегии и принципов реализации Программы.

2 – й этап (2019-2020 гг.) – внедрение модели развития, активизация работы за счёт внутренних резервов и внешних связей.

3 – й этап (2020-2021 гг.) – анализ деятельности, подведение итогов, новые перспективы развития.

*Приоритетные направления*

Программа представляет собой непрерывную образовательную технологию, которая обеспечивает:

- повышение общественного статуса спортивной школы как фактора взаимодействия семейного и общественного воспитания;

- обеспечение доступности услуг спортивной школы для школьников, независимо от социально-экономического статуса;

- формирование системы непрерывного физического воспитания детей;

- развитие мотивации личности к физическому самосовершенствованию, познанию и творчеству;

- совершенствование материально-технической базы, кадрового и методического обеспечения.

Программа включает следующие направления:

1. Нормативно-правовое направление, обеспечивающее реализацию прав и свобод учащегося в соответствии с нормативными документами.

2. Научно-исследовательское  и  экспериментально-исследовательское  направление, предусматривающее: осуществление деятельности учреждения на основе разработанных концепций; а также теоретические исследования, апробацию результатов и внедрение в образовательно-воспитательный процесс Учреждения  инновационных психолого-педагогических технологий (методов, форм, средств и т.д.).

3. Методическое направление, заключающееся во внедрении в практику работы Учреждения  научных разработок в области дополнительного образования, в обобщении педагогических технологий, ориентированных на интеграцию ранее полученных знаний с новыми.

4. Организационное направление, предусматривающее организацию и проведение мероприятий программы.

5.  Работа с кадрами предусматривает проведение семинаров для педагогов дополнительного образования,  а также обобщение и распространение передового педагогического опыта.

6.  Работа с семьей и общественными организациями, предусматривает мероприятия направленные на установление партнерских отношений с общественными организациями по поддержке детей и молодежи, вовлечение семей учащихся в образовательно-воспитательный процесс.

*Ожидаемые результаты после реализации Программы развития ДЮСШ г. Долгопрудный*

1. Внедрение информационных технологий в образовательный процесс.

2. Совершенствование материально-технической базы ДЮСШ.

3. Сохранение и увеличение контингента занимающихся в ДЮСШ.

4. Укрепление здоровья и физического развития обучающихся, снижение уровня заболеваемости, выработка устойчивого интереса к учебно-тренировочным занятиям.

5. Совершенствование учебно-тренировочного процесса для успешного и результативного прохождения этапов многолетней подготовки.

6. Устойчивая удовлетворённость детей психологическим климатом в коллективе, условиями, содержанием, организацией деятельности и др.

7. Высокий уровень социализации учащихся (социальной грамотности, активности, устойчивости).

8. Высокий уровень нравственности учащихся (культура поведения и построение отношений).

9. Формирование у молодого поколения гражданского патриотического мировоззрения и активной жизненной позиции.

10. Повышение качества организации и проведения массовой физкультурно-оздоровительной и спортивной работы с обучающимися образовательных организаций города Долгопрудного.

11. Улучшения подготовки и повышения квалификации педагогических кадров, способных эффективно использовать традиционные формы, средства и методы, развивать и создавать новые.

12. Повышение уровня удовлетворённости населения качеством предоставляемых услуг.

**Выводы**

На сегодняшний момент существует несколько первоочередных проблем, основной из которых является нехватка собственной материально-технической базы для проведения учебно-тренировочных занятий с обучающимися спортивной школы:

1. Отсутствие бассейна (занятия проходят на базе АУ «ФСК - «Салют»);

2. Отсутствие площадки для проведения занятий по регби (занятия проходят на базе АУ «ФСК - «Салют»);

3. Отсутствие зала для проведения платных услуг и занятий по художественной гимнастике (занятия проводятся в зале ДЮСШ г. Долгопрудный, пропускная способность которого, не позволяет удовлетворить в полной мере потребности занимающихся в материально-технической базе).

*Решение:* необходимо строительство многофункционального физкультурно-оздоровительного комплекса, включающего в себя: плавательный бассейн, как минимум два спортивных зала, поле с искусственным покрытием и помещения для занятий шахматами.

Вторая проблема касается ресурсного обеспечения образовательного процесса. Наиболее болезненными выглядят проблемы финансирования. Значительная часть средств, выделяемых на нужды образования, не удовлетворяет потребность в ремонте здания, обновлении оборудования, создании материальной базы для современных образовательных технологий, стимулировании эффективной педагогической деятельности. Это касается и финансирования спортивных мероприятий, имеющих первоочередное значение для развития и подготовки высококвалифицированных спортсменов ДЮСШ г. Долгопрудный.

*Решение:* увеличение количества платных дополнительных образовательных услуг, поиск дополнительных источников финансирования.